



# 第1章 中期戦略事業プランについて



未来へ  
届ける力

中期戦略事業プランについて

## 1 中期戦略事業プラン改定の趣旨

平成30年度にスタートした第5次総合計画 後期基本計画では、基本構想に掲げる将来都市像「しあわせ創造都市 いせはら」の実現に向け、「暮らし力」「安心力」「活力」「都市力」「自治力」の5つのまちづくり目標ごとに定めた基本政策（10本）の下、40本の施策を推進しています。

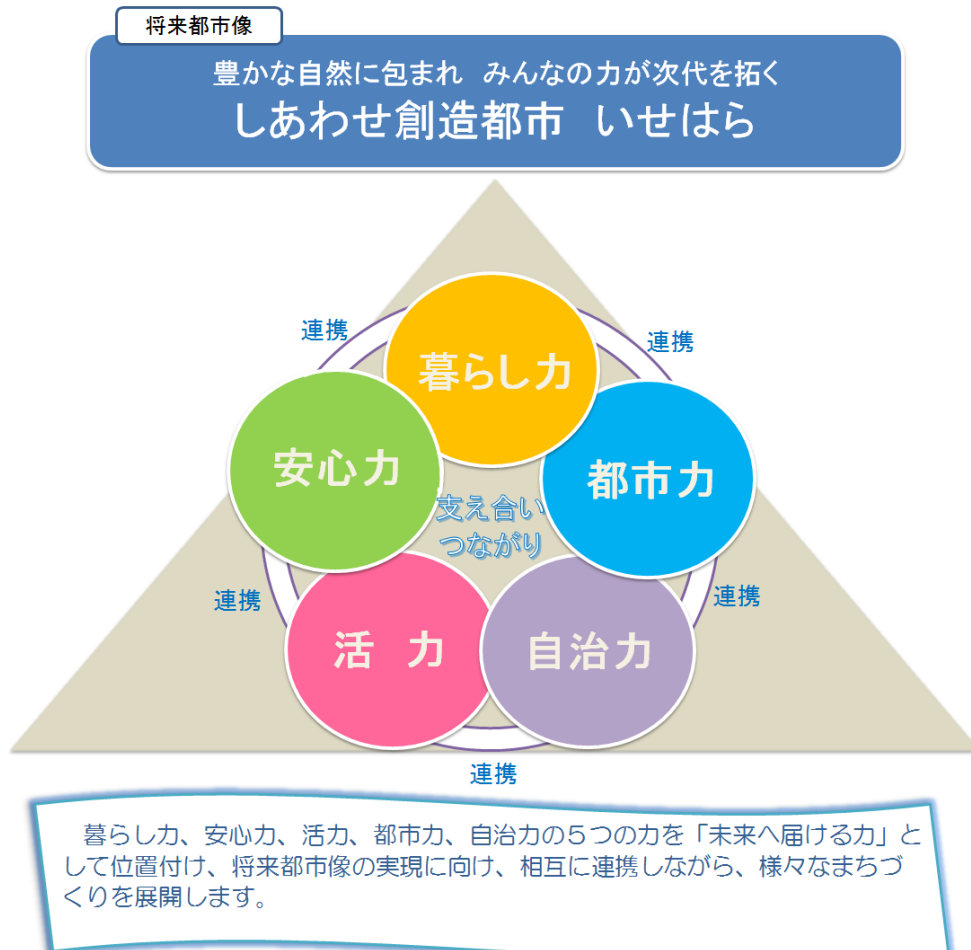
中期戦略事業プラン（以下「事業プラン」という。）は、後期基本計画に計上する施策を推進していくための具体的な事業を定めた計画です。

直近の市民意識調査では、「しあわせ」を実感できる市民の割合が前回調査よりも上昇するなど、前期基本計画や後期基本計画の推進により、本市のめざすまちづくりは着実に前進しているものと捉えています。

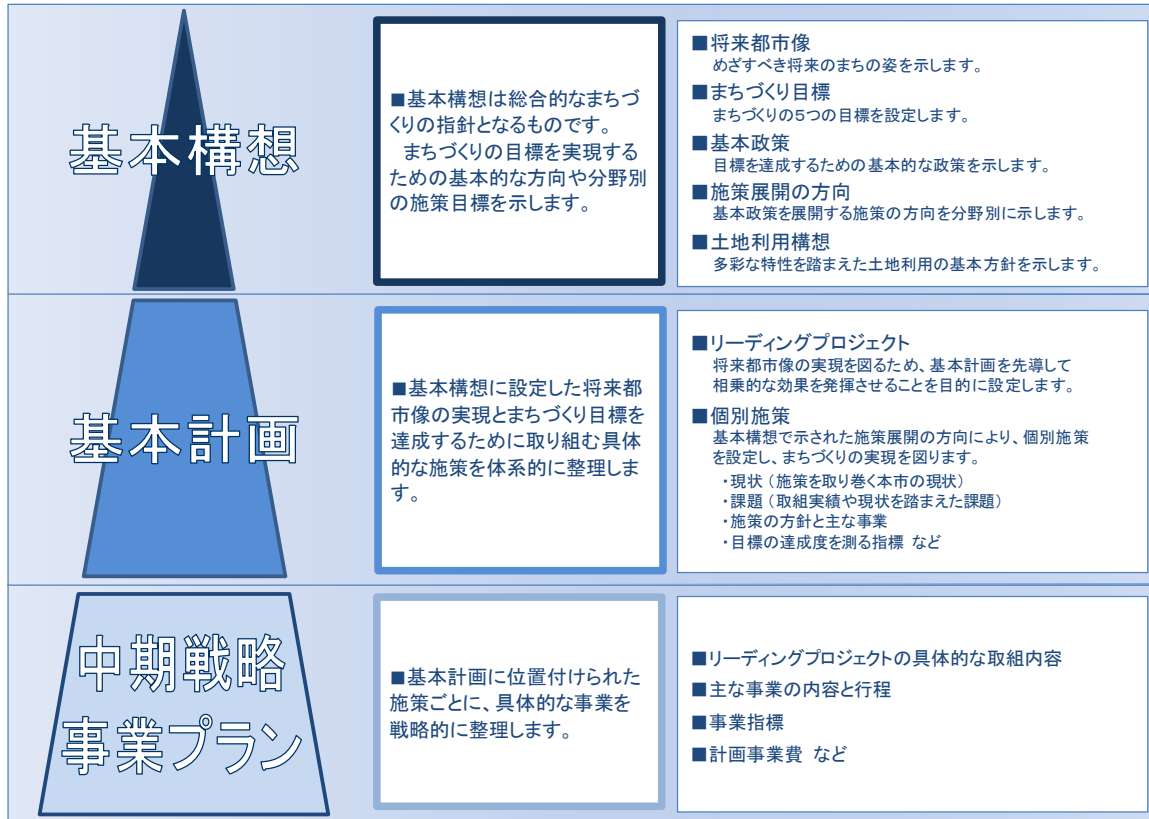
こうした中、令和2年度をもって前半3カ年の事業プランが終了するため、現行の事業プランの進捗状況や課題等を踏まえ、令和4年度までの後半2カ年を期間とする新たな事業プランを策定します。

本事業プランは、第5次総合計画の総仕上げの計画となることから、今後とも確かな成果の獲得を図り、次期総合計画に向けた礎としていきます。

### ●基本構想における将来都市像と未来へ届ける力

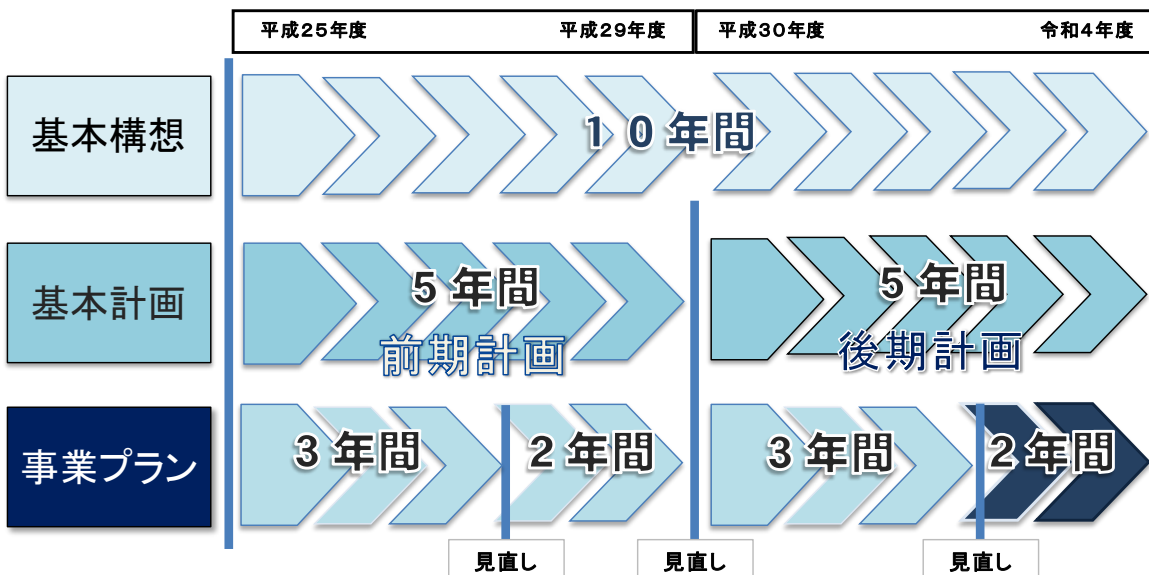


● 総合計画の構成



2 事業プランの計画期間

本事業プランの計画期間は、令和3年度・令和4年度の2年間とします。



### 3 事業プランの対象

近年の社会経済情勢や地方自治体を取り巻く厳しい財政状況などから、市が実施する事業の財源には限りがあり、数多くの事業をすべて実施することは難しくなっています。そのため、後期基本計画では、本市の社会環境変化に伴うまちづくりの課題に的確に対応する40本の個別施策の下、優先的に取り組む「主な事業」を126本に絞り込み、重点化を図りました。

こうした趣旨を踏まえ、改定した事業プランにおいても、後期基本計画の着実な推進に向けて121本の「主な事業」を計上しました。

### 4 事業プランの構成等

基本構想では、将来都市像の実現のため「未来へ届ける力」の区分により、まちづくり目標、基本政策、施策展開の方向を定めるとともに、後期基本計画では個別施策とリーディングプロジェクトを設定しています。

事業プランにおいては、これらの施策等を戦略的に推進するため、次のとおり事業等の展開を図ります。

#### (1) リーディングプロジェクト

後期基本計画では、特に重点的かつ先導的に取り組むものを、「リーディングプロジェクト」として基本計画に位置づけ、施策横断的かつ効果的に事業を実施することとしています。事業プランでは、プロジェクトに関連する「主な事業」等の具体的な取組内容を記載します。

#### (2) 個別事業（主な事業）

121本の事業ごとに「個別事業計画表」を記載し、主体的に事業に取り組む所属名、2年間で実施する事業内容、具体的な事業行程を示すとともに、目標（事業のアウトプット指標）を設定し、さらに2年間に必要と見込まれる計画事業費総額やその財源内訳を記載します。

#### (3) その他の関連の事業

後期基本計画に計上した「主な事業」以外で、個別施策を推進するための「その他の関連の事業」を示し、市が実施している多様な事業の中で、総合計画との関連事業を明確に位置づけ、総合的な推進を図ります。

5 施策体系

基本構想

後期基本計画

事業プラン

暮らし力

1 誰もが明るく暮らせるまち

1-1 健やかに生き生きと暮らせるまちづくり

- 1-1-1 生涯にわたって健康に暮らせるまちをつくる
  - 01◇こころと体の健康づくりの推進 7事業
  - 02◇安心できる地域医療体制の充実 2事業
- 1-1-2 みんなで支え合う福祉のまちをつくる
  - 03◇多様な連携による地域福祉の推進 3事業
  - 04◇高齢者の地域生活支援の充実 3事業
  - 05◇障がい者の地域生活支援の充実 2事業

1-2 子どもの成長をみんなで見守るまちづくり

- 1-2-1 子どもを産み育てやすいまちをつくる
  - 06◇子育て家庭への支援の充実 5事業
  - 07◇多様な働き方が選択できる保育の充実 3事業
- 1-2-2 子どもや若者の成長と自立を支えるまちをつくる
  - 08◇次代を担う子ども・若者の育成支援の推進 3事業

1-3 人がつながり未来を拓く学び合うまちづくり

- 1-3-1 子どもの生きる力をはぐくむまちをつくる
  - 09◇きめ細やかな教育の推進 5事業
  - 10◇安全で快適な教育環境の整備 1事業
- 1-3-2 いつまでも学び生きがいがあるまちをつくる
  - 11◇学習成果を生かせる生涯学習の推進 3事業
  - 12◇誰もが親しめるスポーツ活動の推進 3事業
  - 13◇歴史・文化遺産の活用と継承 4事業

安心力

2 地域で助け合う安全で安心なまち

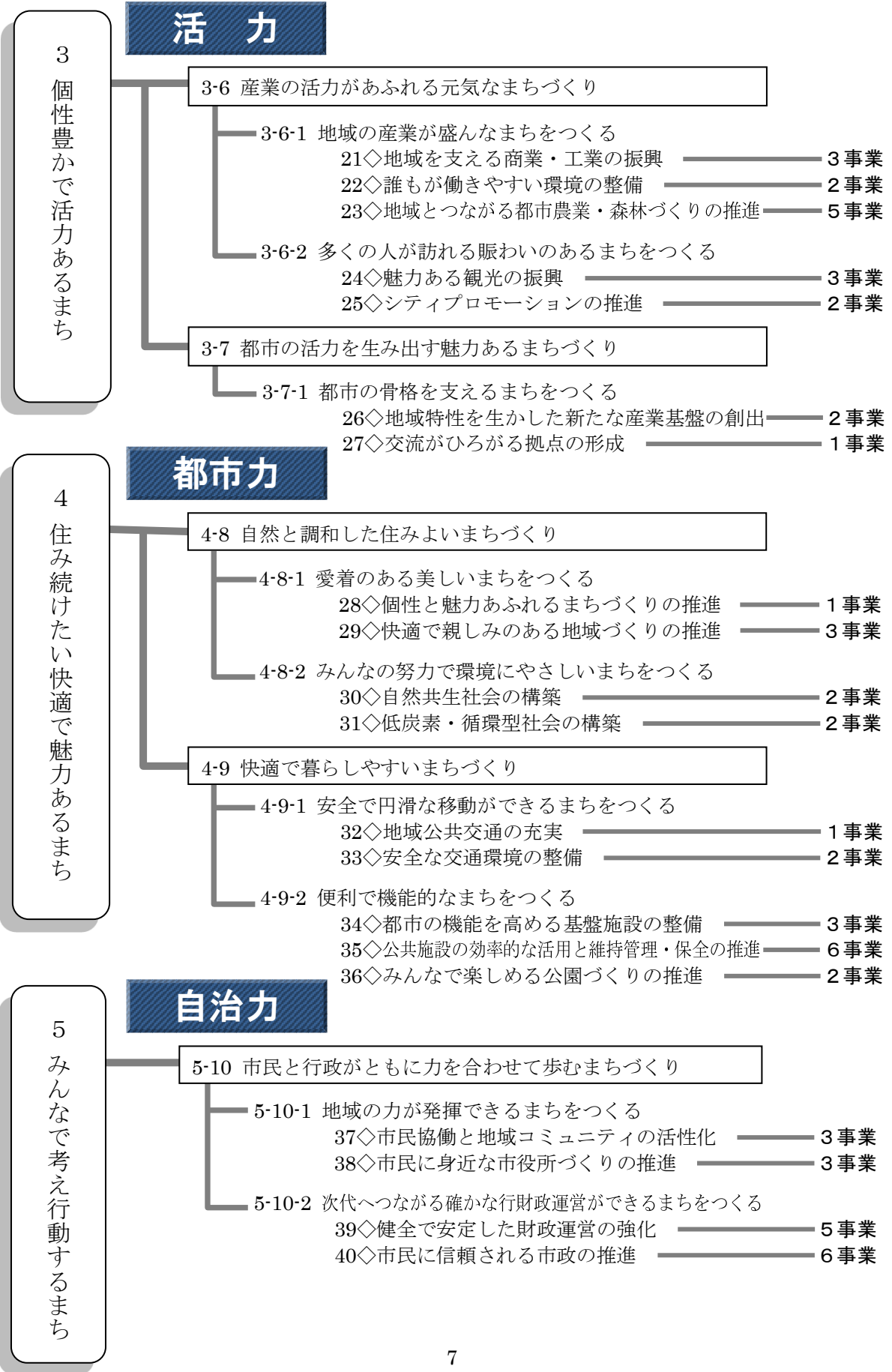
2-4 災害に強い安全なまちづくり

- 2-4-1 災害から市民のいのちを守るまちをつくる
  - 14◇みんなで取り組む地域防災力の強化 2事業
  - 15◇いざという時の危機対応力の強化 2事業
  - 16◇被害を最小限に抑える減災対策の推進 4事業

2-5 暮らしの安心がひろがるまちづくり

- 2-5-1 暮らしの安全を守るまちをつくる
  - 17◇地域とともに取り組む防犯対策の推進 3事業
  - 18◇迅速で適切な消防・救急体制の強化 4事業
- 2-5-2 一人ひとりが大切にされるまちをつくる
  - 19◇人権尊重・男女共同参画社会の推進 3事業
  - 20◇平和と多文化共生社会の推進 2事業

基本構想 後期基本計画 事業プラン



## 6 持続可能な開発目標（SDGs）の実現

持続可能な開発目標（SDGs）とは、平成27年9月の国連サミットで採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」に記載された2030年までの国際目標です。17のゴール・169のターゲットで構成され、「誰一人取り残さない」社会の実現を目指して、経済・社会・環境をめぐる広範な課題に総合的に取り組むこととしています。

SDGsの理念は本市が行う施策や事業に通底し、本市が目指すまちづくりの方向性と合致していることから、総合計画を推進することで、社会的課題の解決と持続可能な地域づくりを進め、SDGsの実現に結び付けていきます。

事業プランでは、各事業を束ねる施策とSDGsの17のゴールとの関連性を示し、その理念をより意識しながら、施策・事業を推進していくものとします。

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS





●各施策と関連するSDGsの17のゴール

施策01	こころと体の健康づくりの推進	2 健康と福祉 3 持続可能な開発のための健康 4 質の高い教育をみんなに 10 人や国を超えて公正で包摂的な社会を 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策02	安心できる地域医療体制の充実	3 持続可能な開発のための健康 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策03	多様な連携による地域福祉の推進	3 持続可能な開発のための健康 10 人や国を超えて公正で包摂的な社会を 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策04	高齢者の地域生活支援の充実	3 持続可能な開発のための健康 8 持続可能な消費と生産 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策05	障がい者の地域生活支援の充実	3 持続可能な開発のための健康 8 持続可能な消費と生産 10 人や国を超えて公正で包摂的な社会を 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策06	子育て家庭への支援の充実	1 平和と公正 2 健康と福祉 3 持続可能な開発のための健康 4 質の高い教育をみんなに 5 ジェンダー平等をすすめる 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策07	多様な働き方が選択できる保育の充実	4 質の高い教育をみんなに 16 平和と公正 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策08	次代を担う子ども・若者の育成支援の推進	3 持続可能な開発のための健康 4 質の高い教育をみんなに 8 持続可能な消費と生産 16 平和と公正 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策09	きめ細やかな教育の推進	3 持続可能な開発のための健康 4 質の高い教育をみんなに 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策10	安全で快適な教育環境の整備	4 質の高い教育をみんなに 6 安全な水とトイレを世界中に 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策11	学習成果を生かせる生涯学習の推進	4 質の高い教育をみんなに 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策12	誰もが親しめるスポーツ活動の推進	3 持続可能な開発のための健康 4 質の高い教育をみんなに 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策13	歴史・文化遺産の活用と継承	4 質の高い教育をみんなに 8 持続可能な消費と生産 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策14	みんなで取り組む地域防災力の強化	4 質の高い教育をみんなに 11 持続可能な都市とコミュニティ 13 気候変動に具体的な対策を 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策15	いざという時の危機対応力の強化	6 安全な水とトイレを世界中に 11 持続可能な都市とコミュニティ 13 気候変動に具体的な対策を 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策16	被害を最小限に抑える減災対策の推進	6 安全な水とトイレを世界中に 11 持続可能な都市とコミュニティ 13 気候変動に具体的な対策を 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策17	地域とともに取り組む防犯対策の推進	11 持続可能な都市とコミュニティ 16 平和と公正 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策18	迅速で適切な消防・救急体制の強化	11 持続可能な都市とコミュニティ 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策19	人権尊重・男女共同参画社会の推進	3 持続可能な開発のための健康 5 ジェンダー平等をすすめる 16 平和と公正 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策20	平和と多文化共生社会の推進	4 質の高い教育をみんなに 16 平和と公正 17 パートナーシップで目標を達成しよう

施策21	地域を支える商業・工業の振興	8 持続可能な消費と生産 9 産業と雇用イノベーション 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策22	誰もが働きやすい環境の整備	5 働きがいと経済成長 8 持続可能な消費と生産 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策23	地域とつながる都市農業・森林づくりの推進	2 健康と福祉 6 安全な水とトイレを世界中に 8 持続可能な消費と生産 9 産業と雇用イノベーション 13 気候変動に具体的な対策を 15 陸の豊かさを保ち増進 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策24	魅力ある観光の振興	8 持続可能な消費と生産 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策25	シティプロモーションの推進	17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策26	地域特性を生かした新たな産業基盤の創出	8 持続可能な消費と生産 9 産業と雇用イノベーション 11 持続可能な都市とコミュニティ 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策27	交流がひろがる拠点の形成	8 持続可能な消費と生産 9 産業と雇用イノベーション 11 持続可能な都市とコミュニティ 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策28	個性と魅力あふれるまちづくりの推進	11 持続可能な都市とコミュニティ 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策29	快適で親しみのある地域づくりの推進	11 持続可能な都市とコミュニティ 12 持続可能な消費と生産 14 海の豊かさを保ち増進 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策30	自然共生社会の構築	4 質の高い教育をみんなに 6 安全な水とトイレを世界中に 11 持続可能な都市とコミュニティ 12 持続可能な消費と生産 13 気候変動に具体的な対策を 14 海の豊かさを保ち増進 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策31	低炭素・循環型社会の構築	7 持続可能なエネルギー 11 持続可能な都市とコミュニティ 12 持続可能な消費と生産 13 気候変動に具体的な対策を 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策32	地域公共交通の充実	11 持続可能な都市とコミュニティ 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策33	安全な交通環境の整備	3 持続可能な開発のための健康 4 質の高い教育をみんなに 11 持続可能な都市とコミュニティ 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策34	都市の機能を高める基盤施設の整備	6 安全な水とトイレを世界中に 9 産業と雇用イノベーション 11 持続可能な都市とコミュニティ 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策35	公共施設の効率的な活用と維持管理・保全の推進	6 安全な水とトイレを世界中に 9 産業と雇用イノベーション 11 持続可能な都市とコミュニティ 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策36	みんなで楽しめる公園づくりの推進	3 持続可能な開発のための健康 11 持続可能な都市とコミュニティ 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策37	市民協働と地域コミュニティの活性化	17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策38	市民に身近な市役所づくりの推進	16 平和と公正 17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策39	健全で安定した財政運営の強化	17 パートナーシップで目標を達成しよう
施策40	市民に信頼される市政の推進	17 パートナーシップで目標を達成しよう

## 7 新型コロナウイルス感染症対策等への対応

新型コロナウイルス感染症は、令和3年3月時点で終息に至らず、医療現場の逼迫とともに、暮らしや地域経済への影響は大きく、自主財源の根幹である市民税の減収が見込まれるなど、先行きは依然として不透明な状況が続いています。

事業プランの期間中においても、先の見通せない新型コロナウイルス感染症対策とともに、新しい生活様式や地域の経済対策への機動的な対応が求められることから、感染状況や国・県の動向等を注視しながら、新たな取組の追加や既存の取組の見直し、事業プラン全体の優先順位づけの再考など、適切かつ柔軟な対応を図っていくこととします。

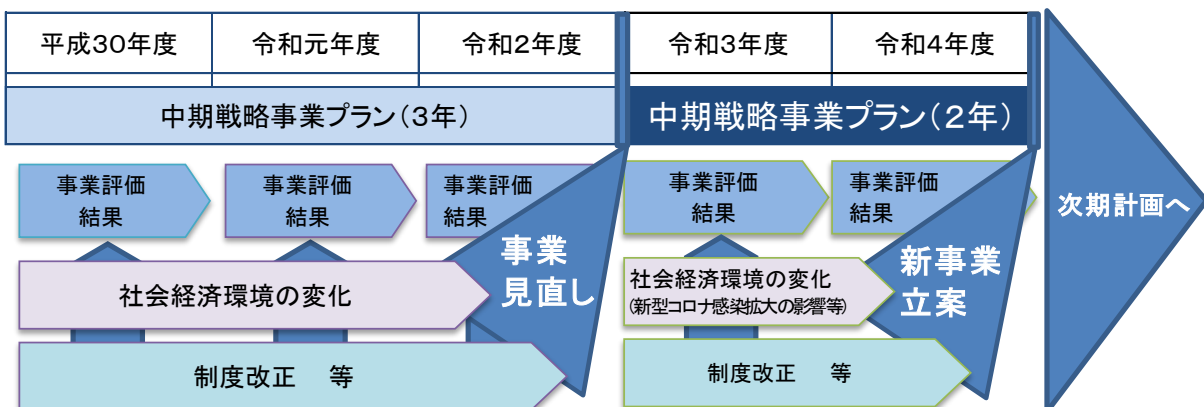
## 8 進行管理

総合計画の着実な推進を図るため、P（計画）D（実行）C（評価）A（改善）マネジメントサイクルを基本とした行政評価制度により進行管理を行います。

事業プランでは、事業の進捗状況や目標達成状況等を踏まえた事業評価を毎年度実施し、事業評価の結果を市民へ公表するとともに、事業展開の方向を整理して内容等の改善を図ります。

第5次総合計画の総仕上げに向け、今後も着実に事業推進を図るとともに、新型コロナウイルス感染拡大の影響をはじめとする社会経済環境変化や後期基本計画に係る施策評価等を踏まえながら、今後の計画の方向性を検討していきます。

### ●事業プランの進行管理と見直し



9 計画事業費

事業プランに計上した「主な事業」について、2年間の事業行程に必要な事業費と財源内訳を、基本政策別に示します。

■総合計画の5つの力と基本政策の区分別による事業費・財源内訳

(千円)

区分		令和3年度 計画事業費	令和4年度 計画事業費	事業プラン計上 事業費(2力年)	
<b>暮らし力</b>		<b>1,731,579</b>	<b>1,147,796</b>	<b>2,879,375</b>	
基本政策 1-1. 健やかに生き生きと暮らせる まちづくり	事業費計	1,119,281	503,664	1,622,945	
	一般財源	284,549	333,317	617,866	
	特定財源	834,732	170,347	1,005,079	
	国県支出金	779,637	115,974	895,611	
	起債	0	0	0	
	その他	55,095	54,373	109,468	
	基本政策 1-2. 子どもの成長をみんなで見守 るまちづくり	事業費計	422,090	483,912	906,002
	一般財源	258,128	285,872	544,000	
	特定財源	163,962	198,040	362,002	
	国県支出金	131,355	165,433	296,788	
	起債	0	0	0	
	その他	32,607	32,607	65,214	
	基本政策 1-3. 人がつながり未来を拓く学び 合うまちづくり	事業費計	190,208	160,220	350,428
一般財源	74,751	98,615	173,366		
特定財源	115,457	61,605	177,062		
国県支出金	19,157	16,105	35,262		
起債	96,300	45,500	141,800		
その他	0	0	0		
<b>安心力</b>		<b>135,218</b>	<b>409,489</b>	<b>544,707</b>	
基本政策 2-4. 災害に強い安全なまちづくり	事業費計	62,218	195,294	257,512	
	一般財源	6,676	19,877	26,553	
	特定財源	55,542	175,417	230,959	
	国県支出金	7,642	49,967	57,609	
	起債	47,900	125,450	173,350	
	その他	0	0	0	
基本政策 2-5. 暮らしの安心がひろがるまち づくり	事業費計	73,000	214,195	287,195	
	一般財源	56,165	51,140	107,305	
	特定財源	16,835	163,055	179,890	
	国県支出金	9,526	8,137	17,663	
	起債	7,200	154,800	162,000	
	その他	109	118	227	

(千円)

区分		令和3年度 計画事業費	令和4年度 計画事業費	事業プラン計上 事業費(2力年)
<b>活力</b>				
<b>分野計</b>		272,937	1,012,429	1,285,366
基本政策 3-6. 産業の活力があふれる元気な まちづくり	事業費計	124,986	179,375	304,361
	一般財源	31,790	44,974	76,764
	特定財源	93,196	134,401	227,597
	国県支出金	70,896	100,401	171,297
	起債	22,300	34,000	56,300
	その他	0	0	0
基本政策 3-7. 都市の活力を生み出す魅力あ るまちづくり	事業費計	147,951	833,054	981,005
	一般財源	121,119	198,154	319,273
	特定財源	26,832	634,900	661,732
	国県支出金	0	187,600	187,600
	起債	26,400	437,400	463,800
	その他	432	9,900	10,332
<b>都市力</b>				
<b>分野計</b>		1,599,006	1,839,000	3,438,006
基本政策 4-8. 自然と調和した住みよいまち づくり	事業費計	116,411	120,225	236,636
	一般財源	105,283	107,153	212,436
	特定財源	11,128	13,072	24,200
	国県支出金	10,528	12,472	23,000
	起債	0	0	0
	その他	600	600	1,200
基本政策 4-9. 快適で暮らしやすいまちづく り	事業費計	1,482,595	1,718,775	3,201,370
	一般財源	47,513	89,660	137,173
	特定財源	1,435,082	1,629,115	3,064,197
	国県支出金	470,428	692,015	1,162,443
	起債	964,600	937,100	1,901,700
	その他	54	0	54
<b>自治力</b>				
<b>分野計</b>		423,722	430,997	854,719
基本政策 5-10. 市民と行政がともに力を合わ せて歩むまちづくり	事業費計	423,722	430,997	854,719
	一般財源	375,892	379,694	755,586
	特定財源	47,830	51,303	99,133
	国県支出金	43,015	47,037	90,052
	起債	0	0	0
	その他	4,815	4,266	9,081
<b>合計</b>				
事業費計		4,162,462	4,839,711	9,002,173
一般財源		1,361,866	1,608,456	2,970,322
特定財源		2,800,596	3,231,255	6,031,851
国県支出金		1,542,184	1,395,141	2,937,325
起債		1,164,700	1,734,250	2,898,950
その他		93,712	101,864	195,576